



“ Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

**RESOLUCIÓN DE ALCALDÍA N° 442 - 2022-MPSM.**

Tarapoto, 17 de Mayo del 2022

**VISTO:**

El Informe N° 089-2022-GPP-MPSM, de fecha 16 de mayo del 2022, del Gerente de Planeamiento y Presupuesto de esta municipalidad; sobre Aprobación del Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín, y



**CONSIDERANDO:**

Que, el artículo 194° de la Constitución Política del Estado concordante con el artículo II del Título Preliminar de la Ley N° 27972-Ley Orgánica de Municipalidades, establece que los gobiernos locales gozan de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. esta autonomía radica en la facultad de ejercer actos de gobierno, administrativos y de administración, con sujeción al ordenamiento jurídico;

Que, mediante Decreto Legislativo N° 1088, se crea el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, así como el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico Nacional, CEPLAN, como ente rector del sistema de planeamiento estratégico.

Que, mediante Decreto Supremo N° 004-2013-PCM se aprobó la Política de Modernización de la Gestión Pública, refiriéndose como primer pilar de la gestión pública orientada a resultados al Planeamiento Estratégico;

Que, mediante Resolución de Presidencia del Consejo Directivo N° 026-2017-CEPLAN/PCD, se aprueba la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional-PEDN.

Que, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) emitió la “Guía para el Planeamiento Institucional” aprobada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 33-2017-CEPLAN/PCD modificada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 053-2018 y 00016- 2019/CEPLAN/PCD, la cual establece las pautas para el planeamiento institucional que comprende la política y los planes que permite la elaboración o modificación del Plan Estratégico Institucional - PEI y el Plan Operativo Institucional - POI, estableciendo en su numeral 4.1 que el POI establece las actividades priorizadas vinculada al cumplimiento de los objetivos y acciones estratégicas aprobadas en el PEI cuya ejecución permite producir bienes y servicios y realizar inversiones. Cuando el POI se traduce en supuesto anual aprobado (en la Ley de Presupuesto del Sector Público) el POI financiado refleja la decisión de lograr los objetivos de política con la estrategia diseñada. Luego, debe hacerse seguimiento a ejecución del POI para verificar el cumplimiento de lo planificado y finalmente evaluar si se lograron los objetivos y metas, a nivel PEI y POI; el Titular de la Entidad es responsable de la aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de ambos planes;





Que, a través de Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00048-2021/CEPLAN/PCD de fecha 17 de setiembre del 2021 se Prorroga el plazo de la sección 4.6 de la Guía para el seguimiento evaluación de políticas nacionales y planes del Sinaplan, aprobada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015-2021/CEPLAN/PCD, estableciendo el 5 de noviembre de 2021, como plazo para la elaboración del informe de evaluación de implementación del POI 2021 correspondiente al primer semestre y su respectiva publicación en el portal de transparencia estándar;

Que, el “El Plan Operativo Institucional POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín, es un instrumento de gestión que orienta la necesidad de recursos para implementar la identificación de la estrategia institucional, contiene la programación de las Actividades Operativas e inversiones necesarias para ejecutar las Acciones Estratégicas Institucionales AEI definidas en el PEI 2018-2024. Establece los recursos financieros y las metas físicas mensuales y anuales (programación física y financiera), en relación con los objetivos Estratégicos Institucionales OEI del PEI, de acuerdo a los lineamientos establecidos en la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 016-2019-CEPLAN/PCD, que modifica la Guía para el Planeamiento Institucional, aprobada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PDC y modificatorias.

Que, Mediante Resolución de Alcaldía N° 916-2020-MPSM, del 31 de diciembre de 2020, se aprueba el Plan Operativo Institucional POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín.

Que, con Informe N° 089-2022-GPP-MPSM, concordante con el documento señalado en la parte expositiva la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, solicita la aprobación mediante Resolución de Alcaldía del Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín.

### SE RESUELVE:

**ARTICULO 1°.-APROBAR** el Informe de Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín, el mismo que forma parte integrante de la presente Resolución de Alcaldía.

**ARTICULO 2°.-ENCARGAR** a la Oficina de Informática y Sistemas para que sea publicado en el Portal de Transparencia Estándar (PTE) de la entidad.

### REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

C.c. Archivo

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTÍN  
TARAPOTO

Ing. HENRY MÁLDONADO FLORES  
ALCALDE





# INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL POI – 2021

## MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTIN



**PERIODO 2021**



OFICINA DE PLANEAMIENTO Y ESTADISTICA  
GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO

TARAPOTO, MAYO 2022

## CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	3
1.- ANALISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FISICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES	5
2.- CONCLUSIONES	20
3.- RECOMENDACIONES	21
4.- ANEXOS	21



**RESUMEN EJECUTIVO**

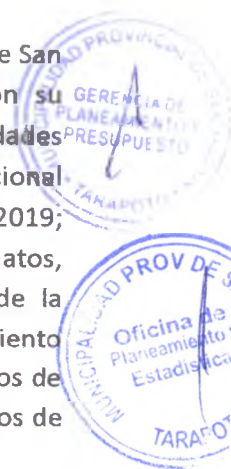
El Plan Operativo Institucional correspondiente al ejercicio 2021, fue aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 916-2020-A-MPSM, de fecha 31.12.2020, el mismo que contiene la programación de las actividades operativas e inversiones necesarias para ejecutar las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) definidas en el PEI, además establece los recursos financieros y las metas físicas mensuales y anuales (programación física y financiera), en relación con las metas de los objetivos del PEI, a fin de reducir las brechas de atención en cuanto a cobertura, calidad y satisfacción de los usuarios de los bienes y servicios que entregue nuestra entidad.

El Plan Operativo Institucional-POI 2021 de la municipalidad tiene consistencia con el Presupuesto Institucional de Apertura-PIA 2021, por el monto de S/ 35,105,306.00 asignándose un techo presupuestal a cada órgano y unidad orgánica de la entidad vinculándose el mismo con algún Programa Presupuestal, Asignación Presupuestaria que No resulta en Producto - APNOP y/o Acción Central.

El presente año 2021 mantuvimos las medidas restrictivas a causa de la pandemia mundial para evitar la propagación del Covid-19; sin embargo, con la llegada de las primeras vacunas, actividades económicas y sociales comenzaron a reactivarse dando pie a que las actividades operativas programadas vuelvan paulatinamente a realizarse. Es así que, durante el proceso de reactivación económica impulsada por el gobierno central, comenzamos a reactivar actividades operativas destinadas al normal desarrollo de nuestra Municipalidad procurando la conservación de la salud en primer lugar; se realizaron actividades que tuvieran la concentración de personas de acuerdo a las disposiciones del gobierno central sobre todo las que puedan beneficiar a la población. Se continuaron con obras del programa trabaja Perú, así como de actividades que impulsan el desarrollo económico como el otorgamiento de licencias y fiscalización de comercios, servicios de vigilancia sanitaria y seguridad ciudadana, sin dejar de lado el apoyo comunal al desarrollo social. Nuestra Municipalidad Provincial de San Martín destino recursos en la implementación de obras de saneamiento e inversión pública que benefician a la comunidad, llevando así desarrollo y progreso a la provincia según lo establecido en el POI 2021.

La Etapa de Seguimiento y Evaluación anual del POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín, estuvo a cargo de los cuarenta y tres (43) centros de costos, los cuales reportaron información de las actividades de los meses de enero a diciembre del año 2021 de las actividades operativas en el aplicativo CEPLAN V.01 como lo indica la Guía para el Planeamiento Institucional según Resolución del Consejo Directivo N° 00016-2019-CEPLAN/PDC del 25 de marzo de 2019; este aplicativo informático permitió realizar de manera rápida y oportuna el registro de datos, así como la digitalización de los medios de verificación. Asimismo, la verificación de la información remitida por cada centro de costo, estuvo a cargo de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto a través de la Oficina de Planeamiento y Estadística. Del total de 43 centros de costo, 19 no llegaron a cumplir el 100% de sus actividades; sin embargo, de estos 6 centros de costo no llegaron a cumplir ni siquiera con el 50% de cumplimiento.

Los resultados alcanzados por los 43 Centros de Costo de la Municipalidad Provincial de San Martín en la Evaluación del POI al término del 2021 muestran el nivel de cumplimiento por cada actividad operativa; sin embargo y por el estado de emergencia nacional por el COVID-19 se han



modificados metas físicas de las diferentes actividades por lo que muchos centros de costo presentan resultados bastante bajos. Para ello, se sistematizó la información, dando como resultado la cantidad de actividades programadas, ejecutadas, no ejecutadas y el porcentaje de lo ejecutado con respecto al total.

### DESCRIPCIÓN GENERAL

Durante el 2021 la Municipalidad Provincial de San Martín realizó sus actividades cumpliendo con los protocolos de bioseguridad para mantener a buen resguardo al personal y así evitar la propagación del Covid – 19 en la municipalidad. A diferencia del año anterior en la cual muchas actividades tuvieron que ser suspendidas a causa de las medidas para evitar la propagación del Covid-19; este 2021 se reanudaron actividades operativas que nuestra Municipalidad Provincial de San Martín venía realizando años anteriores en beneficio de la comunidad, es así que se culminaron obras de saneamiento, mantenimiento de carreteras, puentes, entre otro, asimismo la disminución de las medidas restrictivas dispuestas por el Gobierno Central y la vuelta de actividades económicas paulatinamente dispuso que las Gerencias de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos; Gerencia de Desarrollo Social; Gerencia de Desarrollo Económico vuelvan a realizar actividades que estuvieron suspendidas el año anterior.

Los cuarenta y tres (43) centros de costos con los que cuenta nuestra Municipalidad Provincial de San Martín y que realizan 293 Actividades Operativas en conjunto, solo las actividades que conllevaban a concentración de la población fueron las que quedaron inoperativas o modificadas a versiones digitales, una vez que el gobierno comenzó a flexibilizar las medidas sanitarias gracias a la llegada de las vacunas, se fueron incorporando las actividades que habían quedado suspendidas; así actividades como el desarrollo de la atención en biblioteca municipal, programas de masificación deportivas, entre otras comenzaron a desarrollarse al final de este periodo.

La reactivación de las obras paralizadas por la pandemia formó parte de las actividades que se desarrollaron durante este 2021, el programa Trabaja Perú también significó la incorporación de las actividades en este segundo semestre. Los resultados alcanzados de las 293 actividades realizadas por los 43 Centros de Costo de la Municipalidad Provincial de San Martín en la Evaluación del POI al término del 2021 muestran el nivel de cumplimiento aceptable. Sin embargo, tenemos centros de costos que no están respondiendo como se tenía programada sus actividades, de esta manera tenemos que la Sub gerencia de Promoción de la Juventud no tiene actividades realizadas debido a que no tiene un responsable asignado por ello la Gerencia de Desarrollo Social debe tomar las medidas correctivas necesarias para corregir esta deficiencia, asimismo los centros de costo Oficina de Tesorería, Oficina de Control Patrimonial, sub gerencia de Ordenamiento Territorial, y la sub gerencia de Saneamiento Ambiental deben tomar también acciones correctivas a fin de mejorar sus resultados ya que están por debajo del 50% de cumplimiento.



**1. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS E INVERSIONES**

Para la implementación del POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín, se abordan los siguientes puntos:

***Modificaciones:***

Las modificaciones durante el II Semestre del Plan Operativo Institucional –POI 2021, fueron realizadas por los siguientes centros de costos:

la Sub Gerencia de Estudios y Proyectos

Estas modificaciones estuvieron justificadas de manera general:

- Inclusión de nueve (9) Actividades Operativas por la Sub Gerencia de Estudios y Proyectos.

Con relación al PIA consistenciado con el POI el monto fue de S/ 35,105,306.00; de igual modo el POI Modificado en este I semestre fue de S/ 47,344,703, la tabla 1A muestra las modificaciones del plan operativo según elementos del PEI.



## Evaluación de Implementación del POI 2021 MPSM

**Tabla 1A. Modificaciones del plan operativo según elementos del PEI**

OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 3/	
		N° AO	Financiamiento
<b>OEI.01</b>	<b>PROTECCIÓN DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS</b>		
AEI.01.01	ESTUDIOS PARA ESTABLECER EL RIESGO A NIVEL TERRITORIAL	1	12,199
AEI.01.02	INCORPORACIÓN DE LA GRD EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO	1	15,588
AEI.01.03	PERSONAS CON FORMACIÓN Y CONOCIMIENTO EN GRD Y ACC	S.P.	S.P.
AEI.01.04	IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE MEDIDAS DE PROTECCIÓN FRENTE A PELIGROS	2	16,500
AEI.01.05	IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE SERVICIOS PÚBLICOS SEGUROS	1	2,090
AEI.01.06	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA	1	1,500
AEI.01.07	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	4	63,542
AEI.01.08	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	1	442
AEI.01.09	IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVIDADES CONTINGENCIALES	S.P.	S.P.
<b>OEI.02</b>	<b>PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.02.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	2	28,382
AEI.02.02	DESARROLLO DE FERIAS DE PROMOCIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN	1	1,686
AEI.02.03	PROMOVER LA FORMALIZACIÓN DE LOCALES COMERCIALES DE BIENES Y SERVICIOS DE FORMA OPORTUNA	1	20,000
AEI.02.04	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN A ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS EN FORMA OPORTUNA	4	42,755
AEI.02.05	ADMINISTRACIÓN DE PUESTO DE VENTA DE MERCADOS MUNICIPALES EN CONDICIONES DE SEGURIDAD E INOCUIDAD ALIMENTARIA	3	60,306
<b>OEI.03</b>	<b>MEJORAR LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD EN LA PROVINCIA MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA</b>		
AEI.03.01	SANEAMIENTO (AGUA, DESAGÜE Y DRENAJE) EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA MEDIANTE LA ELABORACIÓN DE PERFILES TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FORMULADOS, EJECUTADOS Y LIQUIDADOS	18	3,668,040
AEI.03.02	EJECUCIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS PLANIFICADAS Y/O SOSTENIBLES EN EL TERRITORIO PROVINCIAL DE SAN MARTÍN	61	17,204,159
<b>OEI.04</b>	<b>PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.04.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO ACTUALIZADO	1	29,100
AEI.04.02	CATASTRO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA	1	15,037
AEI.04.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	1	38,432
AEI.04.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS INFORMALES FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA	2	3,881
<b>OEI.05</b>	<b>PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.05.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS	2	179,689
AEI.05.02	MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS INTEGRAL DE LOS CIUDADANOS PARA EL DISTRITO DE TARAPOTO	3	1,966,188
AEI.05.03	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO	3	98,541
AEI.05.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADA EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	2	46,023
AEI.05.05	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA	5	34,573
<b>OEI.06</b>	<b>REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA</b>		
AEI.06.01	PATRULLAJE PREVENTIVOS POR SECTOR	2	200,014
AEI.06.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL DE MANERA FOCALIZADA	1	2,953
AEI.06.03	PROGRAMAS DE VIOLENCIA FAMILIAR DE MANERA OPORTUNA	10	26,674
AEI.06.04	PLAN LOCAL DE SEGURIDAD CIUDADANA IMPLEMENTADO DE MANERA ÓPTIMA	12	40,187
AEI.06.05	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL, EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN	2	135,840
<b>OEI.07</b>	<b>CONTRIBUIR CON LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	6	95,087
AEI.07.02	PROGRAMA DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES	2	65,942
<b>OEI.08</b>	<b>CONTRIBUIR CON LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN</b>		
AEI.08.01	PROGRAMAS EDUCATIVOS ELABORADOS PARA LOS EDUCANDOS DE LA PROVINCIA	4	77,493
<b>OEI.09</b>	<b>PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HÁBITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.09.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	16	1,700,413
AEI.09.02	PROGRAMAS DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS MUNICIPALES DE FÁCIL ACCESO PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	8	181,250
AEI.09.03	SERVICIO DE BIBLIOTECA MUNICIPAL	4	19,350
<b>OEI.10</b>	<b>INCREMENTAR LA DEMANDA TURÍSTICA CON ENFOQUE CULTURAL EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN</b>		
AEI.10.01	FESTIVIDADES DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DESARROLLADAS EN FORMA OPORTUNA	1	205,293
AEI.10.02	MEJORAMIENTO DE LA DEMANDA TURÍSTICA MEDIANTE LA ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL A PROVEEDORES DE SERVICIOS TURÍSTICOS Y ATENCIÓN AL TURISTA	S.P.	S.P.
<b>OEI.11</b>	<b>MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA</b>		
AEI.11.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LOS USUARIOS (POBLACIÓN)	3	9,039
AEI.11.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	5	158,517
AEI.11.03	RED VIAL VEHICULAR Y PEATONAL IMPLEMENTADA EN LA PROVINCIA	1	59,480
<b>OEI.12</b>	<b>FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>		
AEI.12.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	2	90,206
AEI.12.02	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	7	57,454
AEI.12.03	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL	12	57,780
AEI.12.04	PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD	6	551,217
AEI.12.05	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	68	20,061,861
	<b>TOTAL</b>	<b>293</b>	<b>47,344,703</b>

Nota: El Monto financiero total es la suma de las metas financieras anuales de las AO.

1/ Las cifras corresponden al POI aprobado

2/ Las cifras corresponden al grupo de AO financiadas, al cierre de la fase de consistencia con el PIA

3/ Se consideran parte del POI Modificado al grupo de AO e inversión que cuentan con meta física anual mayor a cero.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.





**Evaluación de cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones:**

Del total de metas físicas programadas, la MPSM alcanzó un logro de 96.41% de cumplimiento por cada Objetivo Estratégico Institucional en el 2021; de esta manera apreciamos que en el primer semestre se tuvo un cumplimiento del 97.66% y en el segundo semestre de 95.16% con lo cual se obtiene un resultado anual de 96.41%. La Tabla N° 2 Índice de Gestión Institucional (IEI) y la ejecución del POI Modificado, por elementos del PEI nos muestra los siguientes resultados.

En la evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional 2021 de la MPSM se ha tomado en cuenta el grado de priorización de estos Objetivos Estratégicos Institucionales, así como de los avances de las actividades según su programación semestral; así, al término del ejercicio 2021 tenemos que, de los 12 Objetivos Estratégicos Institucionales, 07 OEI han logrado un avance de cumplimiento aceptable; estos son:

- OEI.02 Promover la competitividad económica en la provincia con 114 %.
- OEI.04 Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia 124 %.
- OEI.05 Promover la gestión ambiental en la provincia 129 %.
- OEI.07 Contribuir con la calidad de los servicios de salud en la provincia 107 %.
- OEI.08 Contribuir con la calidad de los servicios educativos en la provincia de San Martín 114 %.
- OEI.11 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia 142 %.
- OEI.12 Fortalecer la gestión institucional 121 %.

Cinco (05) OEI no lograron el óptimo, quedando por debajo del 50% de su cumplimiento; estos son:

- OEI.01 Protección de la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos 76 %;
- OEI.03 Mejorar las condiciones de habitabilidad en la provincia mediante la optimización de la inversión pública 46 %;
- OEI.06 Reducir los índices de inseguridad ciudadana 85 %;
- OEI.09 Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia 64 %;
- OEI.10 Incrementar la demanda turística con enfoque cultural en la provincia de San Martín 50 %

Las Actividades Estratégicas Institucionales al igual que los Objetivos Estratégicos su evaluación se ha tomado en consideración su orden de priorización y programación anual presentaron el siguiente porcentaje de cumplimiento durante el año 2021:

Cumplimiento del 100% a más:

- AEI.01.02 Incorporación de la GRD en la ocupación y uso del territorio 170 %;
- AEI.01.08 Desarrollo de instrumentos estratégicos para la gestión del riesgo de desastres 100 %;



- AEI.02.01 Asistencia técnica en desarrollo empresarial de forma oportuna en la provincia 121 %;
- AEI.02.02 Desarrollo de ferias de promoción de cadenas productivas de manera integral a la población en la provincia de San Martín 167 %;
- AEI.04.01 Plan de desarrollo urbano actualizado 100 %;
- AEI.04.02 Catastro actualizado en la jurisdicción de la provincia 126 %;
- AEI.04.03 Asistencia técnica en desarrollo urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia 168 %;
- AEI.04.04 Saneamiento físico legal de predios informales focalizados en la provincia 133 %;
- AEI.05.01 Segregación en la fuente y recolección selectiva de Residuos Sólidos 213 %;
- AEI.05.03 Mantenimiento y conservación permanente de áreas verdes de uso público 120 %;
- AEI.06.01 Patrullaje preventivos por sector 122 %;
- AEI.06.03 Programas de violencia familiar de manera oportuna 149 %;
- AEI.07.02 Programa de salud orientados a poblaciones vulnerables 138 %;
- AEI.08.01 Programas educativos elaborados para los educandos de la provincia 114 %;
- AEI.11.01 Seguridad vial integral en beneficio de los usuarios (población) 198 %;
- AEI.11.02 Ordenamiento integral del transporte público en beneficio de la provincia 166 %;
- AEI.11.03 Red vial vehicular y peatonal implementada en la provincia 114 %;
- AEI.12.01 Capacidades fortalecidas del personal de la municipalidad provincial 166 %;
- AEI.12.03 Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal 119 %;
- AEI.12.04 Procesos y procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad 163 %;
- AEI.12.05 Asesoramiento institucional oportuno en beneficio de la municipalidad 112 %.

Cumplimiento menor al 100%:

- AEI.01.01 Estudios para establecer el riesgo a nivel territorial 80 %;
- AEI.01.04 Implementación adecuada de medidas de protección frente a peligros 0 %;
- AEI.01.05 Implementación adecuada de servicios públicos seguros 0%;
- AEI.01.06 Población con prácticas seguras para la resiliencia 68 %;
- AEI.01.07 Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres 69 %;
- AEI.02.03 Promover la formalización de locales comerciales de bienes y servicios de forma oportuna 67 %;
- AEI.02.04 Acciones de control y fiscalización a establecimientos comerciales de actividades económicas en forma oportuna 89 %;
- AEI.02.05 Administración de puesto de venta de mercados municipales en condiciones de seguridad e inocuidad alimentaria 64 %;
- AEI.03.01 Saneamiento (agua, desagüe y drenaje) en beneficio de la población de la provincia mediante la elaboración de perfiles técnicos de inversión pública formulados, ejecutados y liquidados 39 %;



- AEI.03.02 Ejecución de inversiones públicas planificadas y/o sostenibles en el territorio provincial de San Martín 61 %;
- AEI.05.02 Manejo de residuos sólidos integral de los ciudadanos para el distrito de Tarapoto 72 %;
- AEI.05.04 Plan anual de evaluación y fiscalización ambiental implementada en beneficio de la provincia 77 %;
- AEI.05.05 Asistencia técnica oportuna en gestión ambiental a los ciudadanos en la provincia 65 %;
- AEI.06.02 Programa de seguridad ciudadana vecinal de manera focalizada 0 %;
- AEI.06.04 Plan local de seguridad ciudadana implementado de manera óptima 64 %;
- AEI.06.05 Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral, en beneficio de la población 96 %;
- AEI.07.01 Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la provincia 92 %;
- AEI.09.01 Programas de apoyo social de forma permanente a grupos de población vulnerables de la provincia 78 %;
- AEI.09.02 Programas de actividades deportivas municipales de fácil acceso para la población de la provincia 50 %;
- AEI.09.03 Servicio de biblioteca municipal 50 %;
- AEI.10.01 Festividades de promoción turística desarrolladas en forma oportuna 50 %;
- AEI.12.02 Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la municipalidad provincial 48 %.

Cabe resaltar que muchas AEI a pesar de tener meta física programada su porcentaje de ejecución es bajo e incluso no se llegaron a realizar por el estado de emergencia sanitaria para evitar la propagación del COVID-19 que estamos atravesando; sobre todo aquellas que tiene como actividad la concentración de personas.

**Tabla N°2: Índice de Gestión Institucional (IEI) y el ejecución del POI Modificado, por elementos del PEI**

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	1° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.01	PROTECCIÓN DE LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS	1			74 %	73 %	76 %
AEI.01.01	ESTUDIOS PARA ESTABLECER EL RIESGO A NIVEL TERRITORIAL	1	1	0	100 %	50 %	80 %
AEI.01.02	INCORPORACIÓN DE LA GRD EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO	2	1	47,905	146 %	194 %	170 %
AEI.01.04	IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE MEDIDAS DE PROTECCIÓN FRENTE A PELIGROS	4	2	0	0 %	0 %	0 %
AEI.01.05	IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE SERVICIOS PÚBLICOS SEGUROS	5	1	0	0 %	0 %	0 %
AEI.01.06	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA	6	1	0	37 %	100 %	68 %
AEI.01.07	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	7	4	0	100 %	17 %	69 %
AEI.01.08	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	8	1	0	100 %	100 %	100 %
OEI.02	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA	2			103 %	125 %	114 %
AEI.02.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	1	2	0	108 %	133 %	121 %
AEI.02.02	DESARROLLO DE FERIAS DE PROMOCIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN	2	1	6,930	133 %	100 %	167 %
AEI.02.03	PROMOVER LA FORMALIZACIÓN DE LOCALES COMERCIALES DE BIENES Y SERVICIOS DE FORMA OPORTUNA	3	1	0	83 %	50 %	67 %
AEI.02.04	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN A ESTABLECIMIENTOS COMERCIALES DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS EN FORMA OPORTUNA	4	4	0	84 %	94 %	89 %
AEI.02.05	ADMINISTRACIÓN DE PUESTO DE VENTA DE MERCADOS MUNICIPALES EN CONDICIONES DE SEGURIDAD E INOCUIDAD ALIMENTARIA	5	3	27,941	56 %	72 %	64 %



## Evaluación de Implementación del POI 2021 MPSM

**Tabla N°2: Índice de Gestión Institucional (IGI) y el ejecución del POI Modificado, por elementos del PEI**

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	1° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.03	MEJORAR LAS CONDICIONES DE HABITABILIDAD EN LA PROVINCIA MEDIANTE LA OPTIMIZACIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA	3			30 %	36 %	46 %
AEI.03.01	SANEAMIENTO (AGUA, DESAGÜE Y DRENAJE) EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA MEDIANTE LA ELABORACIÓN DE PERFILES TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FORMULADOS, EJECUTADOS Y LIQUIDADOS	1	18	157,800	17 %	33 %	39 %
AEI.03.02	EJECUCIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS PLANIFICADAS Y/O SOSTENIBLES EN EL TERRITORIO PROVINCIAL DE SAN MARTÍN	2	61	2,214,813	57 %	41 %	61 %
OEI.04	PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA	4			121%	128%	124%
AEI.04.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO ACTUALIZADO	1	1	29,100	100%	0	100%
AEI.04.02	CATASTRO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA	2	1	16,000	102 %	155 %	126 %
AEI.04.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	3	1	97,423	181 %	156 %	169 %
AEI.04.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS INFORMALES FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA	4	2	0	104 %	204 %	133 %
OEI.05	PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA	5			129%	124%	129%
AEI.05.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS	1	2	352,864	236 %	189 %	213 %
AEI.05.02	MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS INTEGRAL DE LOS CIUDADANOS PARA EL DISTRITO DE TARAPOTO	2	3	4,029,316	67 %	76 %	72 %
AEI.05.03	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO	3	3	40,656	83 %	137 %	120 %
AEI.05.04	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADA EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	4	2	19,749	94 %	63 %	77 %
AEI.05.05	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA	5	5	8,550	47 %	73 %	65 %
OEI.06	REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA	6			83%	90%	85%
AEI.06.01	PATRULLAJE PREVENTIVOS POR SECTOR	1	2	239,573	113 %	132 %	122 %
AEI.06.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL DE MANERA FOCALIZADA	2	1	0	0 %	0 %	0 %
AEI.06.03	PROGRAMAS DE VIOLENCIA FAMILIAR DE MANERA OPORTUNA	3	10	20,250	162 %	147 %	149 %
AEI.06.04	PLAN LOCAL DE SEGURIDAD CIUDADANA IMPLEMENTADO DE MANERA ÓPTIMA	4	12	0	51 %	72 %	64 %
AEI.06.05	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL, EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN	5	2	87,195	92 %	100 %	96 %
OEI.07	CONTRIBUIR CON LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD EN LA PROVINCIA	7			107%	111%	107%
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	1	6	127,520	87 %	101 %	92 %
AEI.07.02	PROGRAMA DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES	2	2	69,434	147 %	132 %	138 %
OEI.08	CONTRIBUIR CON LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN	8			111%	118%	114%
AEI.08.01	PROGRAMAS EDUCATIVOS ELABORADOS PARA LOS EDUCANDOS DE LA PROVINCIA	1	4	33,042	111 %	118 %	114 %
OEI.09	PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HÁBITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA	9			82%	78%	64%
AEI.09.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACION VULNERABLES DE LA PROVINCIA	1	16	1,060,641	75 %	86 %	78 %
AEI.09.02	PROGRAMAS DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS MUNICIPALES DE FÁCIL ACCESO PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	2	8	105,260	92 %	75 %	50 %
AEI.09.03	SERVICIO DE BIBLIOTECA MUNICIPAL	3	4	8,103	86 %	63 %	50 %
OEI.10	INCREMENTAR LA DEMANDA TURÍSTICA CON ENFOQUE CULTURAL EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN	10			67%	33%	50%
AEI.10.01	FESTIVIDADES DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DESARROLLADAS EN FORMA OPORTUNA	1	1	34,947	67 %	33 %	50 %
OEI.11	MEJORAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE Y TRANSITO EN LA PROVINCIA	11			158%	125%	142%
AEI.11.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LOS USUARIOS (POBLACIÓN)	1	3	320	159 %	116 %	198 %
AEI.11.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PUBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	2	5	172,078	163 %	168 %	166 %
AEI.11.03	RED VIAL VEHICULAR Y PEATONAL IMPLEMENTADA EN LA PROVINCIA	3	1	89,067	147 %	90 %	114 %
OEI.12	FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	12			107%	101%	121%
AEI.12.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	1	2	58,910	130 %	104 %	166 %
AEI.12.02		2	7	47,797	31 %	65 %	48 %
AEI.12.03	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN	3	12	66,717	125 %	111 %	119 %
AEI.12.04	PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD	4	6	470,246	175 %	150 %	163 %
AEI.12.05	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	5	68	19,952,416	106 %	104 %	112 %
XX							
	Índice de Gestión Institucional (IGI) 5/				97.66%	95.16%	96.41%

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

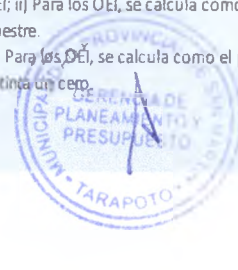
2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el período en evaluación.

3/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta semestral, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta anual, agrupadas por AEI; ii) Para los OEI, se calcula como el promedio de los avances por AEI, ponderado por sus grados de prioridad; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física anual distinta a un cero.

5/ El IGI se calcula como el promedio de avance de los OEI, ponderado por el grado de prioridad de cada Objetivo

Fuente: Información del aplicativo CEPAN V.01.



El Plan Operativo Institucional de la Municipalidad Provincial de San Martín se encuentra vinculado a 16 Funciones del Estado distribuidas en 293 Actividades Operativas, la Tabla N°3: Avance de ejecución física del POI Modificado por funciones del Estado muestra el detalle de lo realizado el 2021; de ellas, las que más actividades operativas tienen son:

- OEI 05 Orden Público y Seguridad con 25 AO y 73% de cumplimiento;
- OEI 03 Planeamiento, Gestión y Reserva de Contingencia con 74 AO y cumplimiento de 117%;
- OEI 21 Cultura y Deporte con 25 AO y 70% de cumplimiento;
- OEI 15 Transporte con 77% de cumplimiento en 37 AO;
- OEI 19 Vivienda y Desarrollo Urbano con 131% de cumplimiento en 27 AO;
- OEI 23 Protección Social con 34 AO y 106% de cumplimiento;
- OEI 17 Ambiente con 24 AO programadas y con un cumplimiento de 87%;
- OEI 18 Saneamiento con 19 AO y 37% de Cumplimiento son las Funciones que tienen ms Actividades Operativas.

Por otro lado, las Funciones que tienen menos Actividades Operativas son:

- OEI 24 Previsión Social con 100% de cumplimiento en 1 AO
- OEI 07 Trabajo con 3 AO sin cumplimiento;
- OEI 10 Agropecuaria con 02 AO y 96% de cumplimiento;
- OEI 09 Turismo con 2 AO y 75% de cumplimiento.
- OEI 08 Comercio con 70% de cumplimiento en 7 AO;
- OEI 22 Educación con 1 AO no tiene cumplimiento;
- OEI 14 Industria 5 AO y 115% de cumplimiento;
- OEI 20 salud con 95% de cumplimiento en 7 AO.

**Tabla N°3: Avance de ejecución física del POI Modificado por funciones del Estado**

Código OEI	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
24	PREVISION SOCIAL	1	469,733	100 %	100 %	100 %
05	ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	25	1,679,852	70 %	74 %	73 %
03	PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	74	15,621,243	112 %	110 %	117 %
07	TRABAJO	3	0	0 %	0 %	0 %
10	AGROPECUARIA	2	64,230	92 %	100 %	96 %
21	CULTURA Y DEPORTE	25	246,728	86 %	77 %	70 %
09	TURISMO	2	73,242	83 %	67 %	75 %
08	COMERCIO	7	141,870	73 %	69 %	70 %
22	EDUCACION	1	0	0 %	0 %	0 %
15	TRANSPORTE	37	1,830,553	78 %	103 %	77 %
14	INDUSTRIA	5	86,176	107 %	123 %	115 %
19	VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	27	1,521,176	161 %	100 %	131 %
23	PROTECCION SOCIAL	34	1,420,521	95 %	112 %	106 %
17	AMBIENTE	24	6,195,063	76 %	95 %	87 %
18	SANEAMIENTO	19	157,800	17 %	29 %	37 %
20	SALUD	7	184,376	93 %	57 %	95 %
		293	29,692,562			

1/ Se contabilizan AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/Inversión respecto a su meta semestral. Se considera sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión respecto a su meta anual. Se considera sólo a las AO que cuentan con meta física anual.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Respecto al avance de los ejes y lineamientos de la Política General del Gobierno; la Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con 293 Actividades Operativas distribuidas en tres ejes de las PGG. La Tabla N°4: Avance de la ejecución del POI Modificado por Eje y Lineamiento de la PGG muestra el cumplimiento de los Ejes y Lineamientos, son como siguen:

*EJE.02 Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad;*

- Lineamiento 02.02 Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural con 115% de cumplimiento anual.

*EJE.03 Crecimiento económico equitativo, competitivo y sostenible;*

- Lineamiento 03.02 Potenciar la inversión pública y privada descentralizada y sostenible con 90% de cumplimiento.
- Lineamiento 03.03 Acelerar el proceso de reconstrucción con cambios, con énfasis en prevención con 73% de cumplimiento;
- Lineamiento 03.04 Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico de cada territorio, facilitando su articulación al mercado nacional e internacional, asegurando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del patrimonio cultural con 136% de cumplimiento;
- Lineamiento 03.06 Fomentar la generación de empleo formal y de calidad, con énfasis en los jóvenes con 159 % de cumplimiento.

*EJE.04 Desarrollo social y bienestar de la población;*

- Lineamiento 04.01 Reducir la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, con enfoque en la prevención con 89% de cumplimiento;
- Lineamiento 04.02 Brindar servicios de salud de calidad, oportunos, con capacidad resolutive y con enfoque territorial con cumplimiento de 135%;
- Lineamiento 04.03 Mejorar los niveles de logros de aprendizaje de los estudiantes con énfasis en los grupos con mayores brechas con 55% de cumplimiento;
- Lineamiento 04.04 Aumentar la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento con 47% de cumplimiento;
- Lineamiento 04.05 Mejorar la seguridad ciudadana, con énfasis en la delincuencia común y organizada con 71% de cumplimiento;
- Lineamiento 04.06 Promover la igualdad y no discriminación entre hombres y mujeres, así como garantizar la protección de la niñez, la adolescencia y las mujeres frente a todo tipo de violencia con 120% de cumplimiento.



## Evaluación de Implementación del POI 2021 MPSM

Tabla N°4: Avance de la ejecución del POI Modificado por Eje y Lineamiento de la PGG

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Annual 4/
EJE.02	Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad. Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural.					
LIN.02.02				93 %	126 %	115 %
AEI.04.04	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS INFORMALES FOCALIZADOS EN LA PROVINCIA	2	0	104 %	204 %	133 %
AEI.12.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	2	58,910	61 %	104 %	82 %
AEI.12.02	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL	7	47,797	0 %	100 %	100 %
AEI.12.03	PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD	12	66,717	125 %	111 %	119 %
AEI.12.04	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	6	470,246	160 %	131 %	145 %
AEI.12.05		68	19,952,416	106 %	104 %	113 %
EJE.03	Crecimiento económico equitativo, competitivo y sostenible.					
LIN.03.02	Potenciar la inversión pública y privada descentralizada y sostenible. PROMOVER LA FORMALIZACIÓN DE LOCALES COMERCIALES DE BIENES Y SERVICIOS DE FORMA OPORTUNA			90 %	88 %	90 %
AEI.02.03	ADMINISTRACIÓN DE PUESTO DE VENTA DE MERCADOS MUNICIPALES EN CONDICIONES DE SEGURIDAD E INOCUIDAD ALIMENTARIA	1	0	83 %	50 %	67 %
AEI.02.05	SANEAMIENTO (AGUA, DESAGÜE Y DRENAJE) EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA MEDIANTE LA ELABORACIÓN DE PERFILES TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FORMULADOS, EJECUTADOS Y LIQUIDADOS	3	27,941	67 %	100 %	83 %
AEI.03.01	EJECUCIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS PLANIFICADAS Y/O SOSTENIBLES EN EL TERRITORIO PROVINCIAL DE SAN MARTÍN	18	157,800	0 %	0 %	0 %
AEI.03.02	CATASTRO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DE LA PROVINCIA	61	2,214,813	59 %	44 %	65 %
AEI.04.02	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO URBANO DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	1	16,000	102 %	155 %	126 %
AEI.04.03	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LOS USUARIOS (POBLACIÓN) PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD	1	97,423	181 %	156 %	169 %
AEI.11.01		3	320	117 %	117 %	117 %
AEI.12.04		6	470,246	114 %	79 %	96 %
LIN.03.03	Acelerar el proceso de reconstrucción con cambios, con énfasis en prevención.			73 %	70 %	73 %
AEI.01.01	ESTUDIOS PARA ESTABLECER EL RIESGO A NIVEL TERRITORIAL	1	0	100 %	50 %	80 %
AEI.01.02	INCORPORACIÓN DE LA GRD EN LA OCUPACIÓN Y USO DEL TERRITORIO IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE MEDIDAS DE PROTECCIÓN FRENTE A PELIGROS	1	47,905	146 %	194 %	170 %
AEI.01.04	IMPLEMENTACIÓN ADECUADA DE SERVICIOS PÚBLICOS SEGUROS	2	0	0 %	0 %	0 %
AEI.01.05	POBLACIÓN CON PRÁCTICAS SEGURAS PARA LA RESILIENCIA	1	0	0 %	0 %	0 %
AEI.01.06	CAPACIDAD INSTALADA PARA LA PREPARACIÓN Y RESPUESTA FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES	1	0	37 %	100 %	68 %
AEI.01.07	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES	4	0	100 %	17 %	69 %
AEI.01.08	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	1	0	100 %	100 %	100 %
AEI.12.05		68	19,952,416	100 %	100 %	100 %
LIN.03.04	Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico de cada territorio, facilitando su articulación al mercado nacional e internacional, asegurando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del patrimonio cultural.			140%	125 %	136%
AEI.02.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	2	0	83 %	100 %	92 %
AEI.02.04	ACCIONES DE CONTROL Y FISCALIZACIÓN A ESTABLECIMIENTOS ADMINISTRACIÓN DE PUESTO DE VENTA DE MERCADOS MUNICIPALES EN CONDICIONES DE SEGURIDAD E INOCUIDAD ALIMENTARIA	4	0	84 %	94 %	89 %
AEI.02.05	EJECUCIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS PLANIFICADAS Y/O SOSTENIBLES EN EL TERRITORIO PROVINCIAL DE SAN MARTÍN	3	27,941	50 %	58 %	54 %
AEI.03.02	PLAN DE DESARROLLO URBANO ACTUALIZADO	61	2,214,813	0 %	0 %	0 %
AEI.04.01	SEGREGACIÓN EN LA FUENTE Y RECOLECCIÓN SELECTIVA DE RESIDUOS	1	29,100	100%	0 %	100%
AEI.05.01	MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS INTEGRAL DE LOS CIUDADANOS PARA EL DISTRITO DE TARAPOTO	2	352,864	236 %	189 %	213 %
AEI.05.02	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO	3	4,029,316	67 %	76 %	72 %
AEI.05.03	PLAN ANUAL DE EVALUACIÓN Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL IMPLEMENTADA EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	3	40,656	83 %	137 %	120 %
AEI.05.04	ASISTENCIA TÉCNICA OPORTUNA EN GESTIÓN AMBIENTAL A LOS CIUDADANOS EN LA PROVINCIA	2	19,749	94 %	63 %	77 %
AEI.05.05	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	5	8,550	47 %	73 %	65 %
AEI.07.01	FESTIVIDADES DE PROMOCIÓN TURÍSTICA DESARROLLADAS EN FORMA OPORTUNA	6	127,520	83 %	103%	92 %
AEI.10.01		1	34,947	67 %	33 %	50 %

## Evaluación de Implementación del POI 2021 MPSM

**Tabla N°4: Avance de la ejecución del POI Modificado por Eje y Lineamiento de la PGG**

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 4/	Annual 4/
AEI.11.01	SEGURIDAD VIAL INTEGRAL EN BENEFICIO DE LOS USUARIOS (POBLACIÓN)	3	320	244 %	715 %	362 %
AEI.11.02	ORDENAMIENTO INTEGRAL DEL TRANSPORTE PUBLICO EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA	5	172,078	163 %	168 %	166 %
AEI.11.03	RED VIAL VEHICULAR Y PEATONAL IMPLEMENTADA EN LA PROVINCIA	1	89,067	147 %	90 %	114 %
AEI.12.05	ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL OPORTUNO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD	68	19,952,416	100 %	100 %	100 %
LIN.03.06	Fomentar la generación de empleo formal y de calidad, con énfasis en los jóvenes.			133 %	183 %	159 %
AEI.02.01	ASISTENCIA TÉCNICA EN DESARROLLO EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA	2	0	133 %	167 %	150 %
AEI.02.02	DESARROLLO DE FERIAS DE PROMOCIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN EN LA PROVINCIA DE SAN MARTÍN	1	6,930	133 %	200 %	167 %
EJE.04	Desarrollo social y bienestar de la población.					
LIN.04.01	Reducir la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, con enfoque en la prevención.			89 %	89 %	89 %
AEI.09.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	16	1,060,641	89 %	89 %	89 %
LIN.04.02	Brindar servicios de salud de calidad, oportunos, con capacidad resolutive y con enfoque territorial.			95 %	89 %	135 %
AEI.06.03	PROGRAMAS DE VIOLENCIA FAMILIAR DE MANERA OPORTUNA	10	20,250	0 %	149 %	149 %
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	6	127,520	80 %	91 %	79 %
AEI.07.02	PROGRAMA DE SALUD ORIENTADOS A POBLACIONES VULNERABLES	2	69,434	147 %	132 %	138 %
AEI.09.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	16	1,060,641	50 %	75 %	58 %
AEI.12.01	CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	2	58,910	200 %	0 %	250 %
LIN.04.03	Mejorar los niveles de logros de aprendizaje de los estudiantes con énfasis en los grupos con mayores brechas.			71 %	67 %	55 %
AEI.03.02	EJECUCIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS PLANIFICADAS Y/O SOSTENIBLES EN EL TERRITORIO PROVINCIAL DE SAN MARTÍN	61	2,214,813	0 %	0 %	0 %
AEI.08.01	PROGRAMAS EDUCATIVOS ELABORADOS PARA LOS EDUCANDOS DE LA PROVINCIA	4	33,042	111 %	118 %	114 %
AEI.09.02	PROGRAMAS DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS MUNICIPALES DE FÁCIL ACCESO PARA LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	8	105,260	92 %	75 %	50 %
AEI.09.03	SERVICIO DE BIBLIOTECA MUNICIPAL	4	8,103	115 %	85 %	66 %
AEI.12.02	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	7	47,797	37 %	58 %	48 %
LIN.04.04	Aumentar la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.			20 %	40 %	47 %
AEI.03.01	SANEAMIENTO (AGUA, DESAGÜE Y DRENAJE) EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA MEDIANTE LA ELABORACIÓN DE PERFILES TÉCNICOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FORMULADOS, EJECUTADOS Y LIQUIDADOS	18	157,800	20 %	40 %	47 %
LIN.04.05	Mejorar la seguridad ciudadana, con énfasis en la delincuencia común y organizada.			64 %	76 %	71 %
AEI.06.01	PATRULLAJE PREVENTIVOS POR SECTOR	2	239,573	113 %	132 %	122 %
AEI.06.02	PROGRAMA DE SEGURIDAD CIUDADANA VECINAL DE MANERA FOCALIZADA	1	0	0 %	0 %	0 %
AEI.06.04	PLAN LOCAL DE SEGURIDAD CIUDADANA IMPLEMENTADO DE MANERA ÓPTIMA	12	0	51 %	72 %	64 %
AEI.06.05	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL, EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN	2	87,195	92 %	100 %	96 %
LIN.04.06	Promover la igualdad y no discriminación entre hombres y mujeres, así como garantizar la protección de la niñez, la adolescencia y las mujeres frente a todo tipo de violencia.			121 %	119 %	120 %
AEI.06.03	PROGRAMAS DE VIOLENCIA FAMILIAR DE MANERA OPORTUNA	10	20,250	162 %	142 %	149 %
AEI.07.01	PROGRAMAS DE SALUD PREVENTIVO-PROMOCIONAL ORIENTADOS A FAVOR DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA	6	127,520	100 %	117 %	110 %
AEI.09.01	PROGRAMAS DE APOYO SOCIAL DE FORMA PERMANENTE A GRUPOS DE POBLACIÓN VULNERABLES DE LA PROVINCIA	16	1,060,641	100 %	100 %	100 %
EJE.99	Pendiente de vincular con la PGG.					
LIN.99.00	Pendiente de vincular con la PGG.			100 %	100 %	100 %
AEI.09.03	SERVICIO DE BIBLIOTECA MUNICIPAL	4	8,103	0 %	0 %	0 %
AEI.12.02	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL	7	47,797	0 %	0 %	0 %
AEI.12.04	PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD	6	470,246	300 %	300 %	300 %
XXX	TOTAL	293	29,692,562			

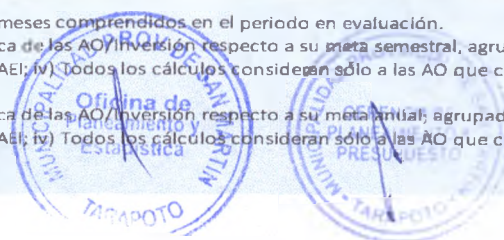
1/ Se contabilizan AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/inversión respecto a su meta semestral, agrupadas por AEI; ii) Para los Lineamientos, se calcula como el promedio simple de los avances de las AEI; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física en el semestre.

4/ i) Para las AEI, se calcula como el promedio simple de la ejecución física de las AO/inversión respecto a su meta anual, agrupadas por AEI; ii) Para los Lineamientos, se calcula como el promedio simple de los avances de las AEI; iii) Todos los cálculos consideran sólo a las AO que cuentan con meta física

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.





La evaluación de implementación del POI 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín por Centro de Costo vemos que 25 de los 43 han logrado un cumplimiento del 100 con relación a sus Actividades Operativas cumpliendo con las medidas de bioseguridad necesarias para cumplir con estas actividades, la Tabla N°5 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por provincia muestra los centros de costo que lograron cumplimiento, estos son:

- CONCEJO MUNICIPAL
- ALCALDIA
- ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL
- PROCURADURÍA PÚBLICA MUNICIPAL
- GERENCIA MUNICIPAL
- OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA
- GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
- OFICINA DE PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN
- OFICINA DE INFORMÁTICA Y SISTEMAS
- GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN
- OFICINA DE PERSONAL
- OFICINA DE CONTABILIDAD
- OFICINA DE LOGÍSTICA
- GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA Y GESTIÓN DE RIESGOS
- GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL
- SUB GERENCIA DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES
- SUB GERENCIA DE PROMOCIÓN DE TRANSPORTE URBANO, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL
- SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y CATASTRO
- SUB GERENCIA DE MAQUINARIA, MANTENIMIENTO Y EQUIPO MECÁNICO
- OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
- GERENCIA DE RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN AMBIENTAL
- SUB GERENCIA DE RECURSOS NATURALES
- UNIDAD DE GESTION DE RESIDUOS SOLIDOS
- PROGRAMA DE FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD INFORMAL
- OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL

Los demás centros de costo no lograron alcanzar un porcentaje óptimo en sus actividades este 2021 por seguir en el estado de emergencia sanitaria lo que obligo a algunos centros de costo a desestimar la realización de sus actividades programadas; y otros por la falta de previsión de las mismas; Sin embargo cabe resaltar que los centros de costo con porcentaje de cero cumplimiento es la Sub Gerencia de Promoción de la Juventud quien a la fecha aún no cuenta con un responsable razón que ya es preocupante y que reiteradas veces se viene informando, asimismo tienen porcentaje menor al 50% de su cumplimiento los siguientes centros de costo:

- OFICINA DE TESORERÍA con 8% de cumplimiento.
- OFICINA DE CONTROL PATRIMONIAL con 18 % de cumplimiento.
- SUB GERENCIA DE SANEAMIENTO AMBIENTAL con 47% de cumplimiento.
- SUB GERENCIA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL con 38% de cumplimiento.



Tabla N°5 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por provincia.

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero 2/	Ejecución física		
				1° Semestre /3	2° Semestre /3	Annual /4
01	CONCEJO MUNICIPAL	1	0	206 %	239 %	222 %
02	ALCALDIA	1	0	233 %	83 %	158 %
02.01	ÓRGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	3	0	192 %	188 %	324 %
02.02	PROCURADURÍA PÚBLICA MUNICIPAL	1	0	161 %	138 %	148 %
02.03	SECRETARÍA GENERAL	5	39,450	77 %	80 %	78 %
02.04	GERENCIA MUNICIPAL	2	12,700	153 %	156 %	155 %
02.04.01	OFICINA DE ASESORIA JURÍDICA	2	1,169	96 %	107 %	102 %
02.04.02	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	1	513	300 %	300 %	300 %
02.04.02.01	OFICINA DE PRESUPUESTO Y RACIONALIZACIÓN	7	500	85 %	122 %	105 %
02.04.02.02	OFICINA DE PLANEAMIENTO Y ESTADÍSTICA	5	0	119 %	100 %	98 %
02.04.02.03	OFICINA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	1	0	114 %	79 %	96 %
02.04.04	OFICINA DE INFORMÁTICA Y SISTEMAS	1	141,063	100 %	100 %	100 %
02.04.05	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN	10	6,071,752	112 %	105 %	105 %
02.04.05.01	OFICINA DE PERSONAL	33	13,651,132	100 %	100 %	103 %
02.04.05.02	OFICINA DE CONTABILIDAD	1	0	133 %	115 %	123 %
02.04.05.03	OFICINA DE TESORERÍA	1	4,826	17 %	0 %	8 %
02.04.05.04	OFICINA DE LOGÍSTICA	5	81,541	127 %	100 %	115 %
02.04.05.05	OFICINA DE CONTROL PATRIMONIAL	2	30,006	22 %	18 %	18 %
02.04.06	GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA Y GESTIÓN DE RIESGOS	1	0	108 %	100 %	104 %
02.04.06.01	SUB GERENCIA DE SEGURIDAD CIUDADANA	16	326,768	57 %	80 %	69 %
02.04.06.02	SUB GERENCIA DE POLICIA MUNICIPAL Y FISCALIZACIÓN	4	0	84 %	94 %	89 %
02.04.06.03	SUB GERENCIA DE GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRE	11	47,905	71 %	49 %	63 %
02.04.07	GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	2	54,421	100 %	100 %	100 %
02.04.07.01	SUB GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES Y NUTRICIÓN INFANTIL	13	991,221	69 %	83 %	73 %
02.04.07.02	SUB GERENCIA DE LA MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES	18	194,434	120 %	130 %	129 %
02.04.07.03	SUB GERENCIA DE EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTE, RECREACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	18	194,202	95 %	90 %	72 %
02.04.07.04	SUB GERENCIA DE PROMOCIÓN DE LA JUVENTUD	3	0	0 %	0 %	0 %
02.04.08	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO	1	0	83 %	100 %	92 %
02.04.08.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL	7	72,641	86 %	105 %	95 %
02.04.08.03	SUB GERENCIA DE PROMOCIÓN DE TRANSPORTE URBANO, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	8	172,398	161 %	224 %	178 %
02.04.08.04	SUB GERENCIA DE PROMOCIÓN DEL TURISMO	1	34,947	67 %	33 %	50 %
02.04.09	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA	2	12,000	60 %	58 %	60 %
02.04.09.01	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y CATASTRO	3	142,523	761 %	156 %	156 %
02.04.09.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS	39	360,800	32 %	33 %	50 %
02.04.09.03	SUB GERENCIA DE MAQUINARIA, MANTENIMIENTO Y EQUIPO	3	333,101	145 %	85 %	113 %
02.04.09.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN Y SUPERVISIÓN DE OBRAS	38	1,999,813	61 %	45 %	62 %
02.04.10	OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	5	10,000	133 %	100 %	130 %
02.04.11	GERENCIA DE RECURSOS NATURALES Y GESTIÓN AMBIENTAL	1	7,500	200 %	117 %	158 %
02.04.11.01	SUB GERENCIA DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	4	1,723	17 %	65 %	47 %
02.04.11.02	SUB GERENCIA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	1	0	33 %	40 %	38 %
02.04.11.03	SUB GERENCIA DE RECURSOS NATURALES	4	59,733	92 %	122 %	115 %
02.05	UNIDAD DE GESTION DE RESIDUOS SOLIDOS	5	4,382,180	135 %	121 %	128 %
02.06	PROGRAMA DE FORMALIZACIÓN DE LA PROPIEDAD INFORMAL	2	0	104 %	204 %	133 %
02.07	OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL	1	259,602	229 %	301 %	267 %
	TOTAL	293	29,692,562			

1/ Se contabilizan AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.

2/ Sumatoria del seguimiento financiero de AO/inversiones, durante los meses comprendidos en el periodo en evaluación.

3/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta semestral, agrupadas por departamento.

4/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta anual, agrupadas por departamento.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.



**Análisis Adicional**

Este 2021 La Municipalidad Provincial de San Martín, ha continuado con la política de resguardar la salud de los habitantes de la provincia, es así que, en cuanto a las medidas para afrontar la pandemia, este año ha propiciado la ejecución de actividades a reactivar la economía. Así se han propiciado espacios para impulsar los negocios a través de ferias, así como le emisión de licencias de funcionamiento, fiscalización de centros comerciales, seguimiento a las medidas de bioseguridad en los mercados, resguardo de la seguridad ciudadana de la población y la ejecución de la recolección de Residuos Sólidos. Por parte de los programas sociales se continuó con la entrega de las raciones alimenticias a los comedores sociales, etc., así como de mantener el cuidado a las personas en situación de abandono en el Kayta Wasi; utilización del centro del adulto mayor para el descarte del Covid 19.

De la misma manera y manteniendo las medidas de bioseguridad a los colaboradores de la MPSM se ha entregado implementos como mascarillas y Alcohol. Así, la Municipalidad Provincial de San Martín ha puesto todo su esfuerzo en la erradicación de la propagación del COVID-19 en la provincia, en salvaguarda de la salud de los pobladores de la comunidad.

La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con un Plan Estratégico Institucional 2018-2024 que contempla 12 Objetivos Estratégicos vinculados a 46 Actividades Estratégicas que a su vez se vinculan a los 293 Acciones Operativas del Plan Operativo Institucional 2021.

La flexibilización de las medidas sanitarias implantadas por el gobierno central tras la llegada de las vacunas ha dado paso a una mayor cantidad de actividades que concentran personas teniendo en cuenta las normas de bioseguridad para realizar estas actividades. De esta manera muchas actividades que el año pasado quedaron rezagadas se pudieron realizar para beneficio de la población.

Tras el análisis del cumplimiento de las actividades operativas, apreciamos que algunos Centros de Costos deben sincerar sus metas y actividades acorde a la realizada que estamos viviendo, priorizando aquellas que se puedan realizar en beneficio de la comunidad y siguiendo las recomendaciones dispuestas por el gobierno central para evitar el contagio y propagación de la COVID-19.

**Medidas para el cumplimiento de metas:**

Este 2021, los resultados de seguimiento de evaluación del POI 2021 de la MPSM ante la reapertura económica decretada por el gobierno central, propicio que se reactiven nuevamente las actividades en favor de la población siguiendo los protocolos de seguridad y resguardando la salud de la población; así los factores que contribuyeron o dificultaron el cumplimiento de las Actividades Operativas e Inversiones analizadas, son los siguientes:

**Factores que contribuyeron:**

- Implementación y entrega de equipos de bioseguridad al personal de la municipalidad para que puedan desarrollar sus labores.
- Reapertura económica por parte del gobierno central por fases.



- Potencial humano con conocimientos y técnicas que permiten fortalecer la gestión municipal.
- Instrumental normativo para la promoción de la participación vecinal.
- Manejo de nuevas tecnologías (SIAF, SIGA, Aplicativo CEPLAN).
- Instituciones públicas identificadas con las actividades organizadas por la Municipalidad Provincial de San Martín.
- Presupuesto disponible y programado en el POI, para la ejecución de las actividades operativas programadas.
- Existencia de políticas públicas en contenido social, que permiten desarrollar las actividades operativas.
- Ejecución oportuna de las metas físicas programadas mediante la supervisión continua de los jefes superiores inmediatos.
- Contar con un equipo de trabajo, que está involucrado en el cumplimiento de las metas programadas.
- Compromiso por parte de los responsables de la ejecución del POI de cada centro de costo.

#### Factores que dificultaron:

- La principal dificultad enfrenada por los centros de costo dentro del marco de las medidas de Emergencia Nacional por Covid 19 ha sido el contagio de los trabajadores que obligó al cierre de atención de los centros de costo por cuarentena.
- Dificultad en el manejo del SIGA por parte de los centros de costo para poder realizar sus pedidos.
- La no entrega oportuna de los requerimientos de bienes y servicios solicitados por los centros de costos, para dar cumplimiento con lo programado en el Plan Operativo Institucional dado el estado de emergencia.
- Falta de comunicación fluida entre la Oficina de Logística y Almacenes, la Oficina de Presupuesto y Racionalización y el área usuaria, para la atención de los requerimientos del área usuaria.
- Falta de celeridad en los procesos administrativos, específicamente en la Oficina de Logística y Almacenes, lo que genera lentitud en la atención de pedidos de bienes y servicios, principalmente por la falta de proveedores por el estado de emergencia.
- Insuficiente asignación de recursos financieros y presupuestales, en la programación financiera de las actividades operativas.
- Falta de personal profesional, técnico y de campo para realizar las actividades operativas planteadas durante el estado de emergencia.

#### Medidas adoptadas para el cumplimiento de metas:

Se realizaron las siguientes acciones:

- Durante el ejercicio 2021, la Municipalidad Provincial de San Martín, priorizó la ejecución de las actividades operativas programadas en el POI 2021 destinadas a



medidas para contrarrestar el COVID 19, por cada unidad orgánica con el fin de cumplir con los requerimientos solicitados para el cumplimiento de sus metas.

- Reprogramación de metas físicas por parte de los centros de costo acorde con su realidad.
- Apoyo del Gobierno Central destinando recursos para contrarrestar el COVID 19.
- Seguimiento mensual de las Gerencias y Jefaturas de área para el cumplimiento de las actividades asignadas en el POI 2021.

#### Medidas para la mejora continua:

Se proponen las siguientes acciones que permitirán, mejorar la implementación del POI 2022:

- Priorizar las Actividades Operativas que ayuden a contrarrestar el COVID 19 en el POI 2022.
- Garantizar la dotación de personal con oportunidad, de acuerdo a la programación de sus actividades operativas y la prioridad de sus OEI y AEI, establecidas en el PEI.
- Mantener las prioridades de las actividades que realiza la MPSM para proseguir con la continuidad operativa.
- Apoyar a todos los centros de costos con el tema Seguimiento del POI en el aplicativo CEPLAN V. 01 y evaluación de implementación.
- Garantizar la excelencia de la ejecución de los procedimientos requeridos en todos los centros de costos, enfatizándose el carácter de cumplimiento de las actividades operativas en los plazos establecidos.
- Capacitar al personal para tener un mejor desempeño en la consecución de cumplimiento de las actividades programadas.



**CONCLUSIONES:**

- El Plan Operativo Institucional 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con 293 actividades operativas distribuidas en los 43 centros de costos, estos vienen siendo realizados de manera continua a pesar de los inconvenientes por el estado de emergencia nacional por la pandemia del Covid 19. Las actividades operativas han sido adecuadas para ser realizadas cumpliendo con las medidas de bioseguridad planteadas por el gobierno, resguardando la salud de la población de la provincia.
- Las actividades del POI 2021 cuentan con presupuestos y están consistenciado con el PIA de la MPSM.
- Los centros de costos han recibido capacitación por la Oficina de Planeamiento y Estadística sobre el manejo del aplicativo CEPLAN V.01 así como tienen pleno conocimiento de sus actividades operativas.
- Todos los centros de costos vienen realizando sus actividades operativas a excepción de la Sub Gerencia de Promoción de la Juventud es la Única Unidad Orgánica que ha tenido cumplimiento del 0% debiendo establecerse mecanismos correctivos a fin de implementar esta gerencia o en su defecto hacer las modificaciones para su incorporación a otra subgerencia a fin de poder cumplir con las actividades en este rubro.
- Hay centros de costos que tienen un cumplimiento por debajo del esperado como Sub Gerencia de Saneamiento Ambiental; Sub Gerencia de Ordenamiento Territorial; Oficina de Tesorería; Oficina de Control Patrimonial.
- En este 2021, la MPSM ha impulsado sus actividades en favor de la reactivación económica de la provincia, así se dio inicio a ferias que impulsan a los pequeños comerciantes, obras de saneamiento, pavimentación, etc. Siempre en favor de la comunidad.
- La Municipalidad Provincial puso todo su esfuerzo en implementar actividades que conlleven a eliminar la propagación de la Covid-19 en la región San Martín como prioridad y así como mantener el orden y la seguridad de la comunidad, así el albergue Kayta Wasi se implementó para dar soporte a población vulnerable y el centro del adulto mayor sirvió como centro de descarte y tratamiento del Covid 19.
- La rotación del personal hizo que se programen mal las actividades realizadas, asimismo en los informes presentados no precisan cuales son las dificultades que no permiten el cumplimiento de sus actividades.



**RECOMENDACIONES:**

- La evaluación de seguimiento del POI 2021 es una línea base para el seguimiento y evaluación de este documento en el presente año, por lo que es necesario que cada Centro de Costo haga una revisión integral de sus actividades operativas a fin que estén alineadas a las Acciones Estratégicas Institucional del PEI, y puedan ser medibles con el cumplimiento de sus funciones y competencias como parte de este gobierno local y cumpliendo con las disposiciones del Gobierno Central para hacer frente al COVID 19.
- Los centros de costo con porcentajes de cumplimiento debajo del esperado deben redoblar esfuerzos para alcanzar el objetivo a fin de año, asimismo los centros de costo que tienen demasiado elevado su porcentaje de cumplimiento deben reestructurar su meta física adecuándola lo más cercano a la realidad.
- La Gerencia Municipal debería adoptar medidas correctivas a los centros de costo que no han cumplido o tienen porcentajes de cumplimiento por debajo del 50% de sus actividades operativas programadas para el periodo 2021.
- Los centros de costo, deberán designar un personal para el seguimiento, evaluación y entrega oportuna del reporte de seguimiento e informe de evaluación de implementación del Plan Operativo 2021.
- Remitir la información en los plazos establecidos y de acuerdo a los formatos que establece la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto a través de la Oficina de Planeamiento y Estadística, sustentando el desarrollo de los resultados alcanzados en base a las actividades programadas para el ejercicio fiscal 2022.

**ANEXOS**

Los reportes del seguimiento del Plan Operativo Institucional 2021 de la Municipalidad Provincial de San Martín se encuentran publicados en la Página Web de la municipalidad, así como en el Portal de Transparencia Estándar, en el siguiente Link:

[https://mpsm.gob.pe/public/uploads/documentos/REPORTE\\_SEGUIMIENTO\\_POI\\_2021.pdf](https://mpsm.gob.pe/public/uploads/documentos/REPORTE_SEGUIMIENTO_POI_2021.pdf)

